



## Bestyrelsens årsberetning for 2018 – klubbens 46. driftsår

Endnu et år er gået. For Horsens Golfklub har 2018 været et travlt og aktivt år, og det er bestyrelsens opfattelse at vi har haft et acceptabelt år på de områder vi selv har kunnet styre og kontrollere.

Med åbningen af greens på 18 huls banen den 25. marts og nedlukning igen den 26. november, har det været en lang sæson med mange spillede runder og mange gæster på banen.

Medens Danmark i 2017 havde rekord i nedbør, så blev 2018 et år med en rekord lang tørkeperiode. Den manglende nedbør i perioden maj til august skabte forskellige tørkeskader på banen, som der efterfølgende er brugt ressourcer på at udbedre. Udsvingene i vejrliget år for år er en udfordring, som stiller krav om løbende fokus på at gøre banen mere robust i form af forbedringer af jordforhold, drænsystemer samt vandingssystemer.

Bestyrelsen har i lighed med tidligere år fastlagt fokusområder, der har været prioriteret til allokering af ressourcer og styring af klubben.

Fokusområderne har været uændrede i en længere årrække, men det er bestyrelsens vurdering at områderne fortsat er meget brugbare redskaber, som fint afspejler de udfordringer som Horsens Golfklub befinder sig i, og står overfor.

For klubåret 2018 gør bestyrelsen status på de fastlagte fokusområder som følger:

**Fokus på økonomi** – Vi fastholder fortsat en tilfredsstillende økonomi, efter at der i 2018 er afholdt en del udgifter til vedligeholdelse og forbedring af banen.

**Fokus på at erhverve nye medlemmer** – Vi opnåede at få 92 nye medlemmer, hvilket dog ikke var tilstrækkelig til at realisere en netto fremgang i antal medlemmer.

**Fokus på at sikre og fastholde vore nuværende sponsorindtægter** – Vi opretholder et højt niveau for sponsorindtægter, som fuldt ud lever op til de budgetterede forventninger for året.

**Fokus på forskønnelse og forbedring af banen** – Med banens beliggenhed i et lavt område og de vejræssige udsving i mente, fastholder vi et acceptabelt niveau.

Årsberetningen beskriver i det følgende:

1. Medlemmerne og medlemsudviklingen
2. Greenfee og Østjysk Golfring
3. Banen og banepøje
4. Regnskabet 2018
5. Budget 2019
6. Sportsresultater
7. Medarbejdere, frivillige og samarbejdspartnere
8. Vores Sponsorer
9. Forventninger til fremtiden.



## 1. Medlemmerne

Medlemsantallet i Dansk Golf Union (DGU) har i gennem en årrække været stagnerende. DGU er nu det trediestørste specialforbund under Danmarks Idræts Forbund.

DGU har 190 medlemsklubber, og klubberne har i alt 149.044 aktive og 10.771 passive medlemmer.

Et fald på 1,5% i forhold til 2017 (2.199 aktive). Fordelingen i forskellige medlemskategorier er samtidig ændret henimod flere fleksible medlemskaber, der har haft en vækst på 3,2% (988) Flexible medlemskaber udgør nu 31.648 eller 21 % af samtlige DGU medlemmer.

### Nye senior medlemmer i Horsens Golfklub

	Nye medlemmer	Heraf nye golfspillere
2018	92	38
2017	91	28
2016	110	42
2015	107	37
2014	88	34
2013	77	44
2012	64	35
2011	76	45
2010	42	32
2009	54	42
2008	82	60
2007	83	60

Velkommen til 92 nye medlemmer, der antalmæssigt svarer til niveauet i 2017.

38 er helt nye golfspillere, som har været en del af de 73 prøvemedlemmer, vi har haft igennem prøveforløbet i løbet af sæsonen. Fra 2017 var der yderligere 31 prøvemedlemmer, således at det samlede antal i 2018 var 104 potentielle nye medlemmer. Ved udgangen af 2018 var der 50 prøvemedlemmer, som endnu ikke har taget stilling til medlemskab.

### Prøvemedlemmer

2018	Medlemmer
Antal primo	31
Nye	73
Udmeldte	14
Indmeldte	40
Antal ultimo	50

Vi er glade for vores 92 nye medlemmer, som betyder rigtig meget for os alle sammen. Og vi vil opfordre alle nuværende medlemmer til at tage godt imod de nye, og hjælpe til at de bliver godt integreret i klubben.



Desværre lykkedes det ikke at øge tilgangen af nye medlemmer, men der er trods alt tale om et højt antal nye i klubben.

Det er et resultat, som ikke kommer af sig selv, men kræver mange ressourcer, arbejdstimer i sekretariatet, mange frivillige arbejdstimer i begynderudvalget, omkostninger til markedsføring og intern promotion mm.

### Prøvedlemmer der indmeldes i Horsens Golfklub

	<b>% af prøve medlemmer</b>
2018	74 %
2017	48 %
2016	58 %
2015	52 %
2014	49 %
2013	61 %
2012	48 %

Andelen af prøvedlemmer, der indmeldes i golfklubben, udgjorde i 2018 74%. Heri er dog medregnet 50 prøvedlemmer, som ved årsskiftet har udskudt beslutning om medlemskab til 2019.

Begynderudvalget har i 2018 arbejdet intenst på at motivere prøvedlemmerne, bl.a. gennem nye og ændrede trænings- og vejledningsformer.

### Netto til/afgang seniormedlemmer (eksklusiv Par 3 medlemmer)

	<b>Netto til/afgang seniormedlemmer</b>	<b>Til/afgang i %</b>
2018	13	2 %
2017	21	3 %
2016	+12	+1 %
2015	19	2 %
2014	28	3 %
2013	7	1 %
2012	24	3 %
2011	32	3 %
2010	61	6 %
2009	54	5 %
2008	46	4 %
2007	+6	-

Desværre formåede en medlemstilgang på 92 nye medlemmer, ikke at kompensere for de antal udmeldelser, vi har modtaget.

Dette betyder, at vi i 2018 har haft en nettoafgang på 13 senior medlemmer, ikke en stor tilbagegang men alligevel en udvikling i den forkerte retning.



En nettoafgang på små 2% af seniormedlemmerne er et væsentligt indtægtstab, som vi skal tage alvorligt og forsøge at kompensere et andet sted fra i golfklubbens økonomi.

Et aldersgenerationsskifte er fortsat klubbens helt store udfordring. Vi ser fortsat en stor andel af udmeldelser, som kommer fra medlemmer over 60 år.

Det er der ikke noget mærkeligt i. Problemet er, at vi ser et meget lille antal indmeldelser fra medlemmer under 50 år.

Et ændret fritidsmønster, til en mindre tidskrævende og mere fleksibel individuel motionsform, er også en stor udfordring for stort set alle golfklubber i Danmark.

Golf, i den sammenhæng, står svagt i konkurrencen om potentielle nye golfspillere til sporten.

### Aldersfordeling af seniormedlemmerne (inklusive Par 3 medlemmer)

Alder	Damer 2018	Herrer 2018	Antal 2018	Antal 2017	Antal 2016	Antal 2015	Antal 2014	Antal 2013	Antal 2012	Antal 2011	Antal 2010	Antal 2009
26-34 år	1	44	45 (5%)	40 (5%)	60 (7%)	48 (6%)	56 (6%)	54 (6%)	52 (6%)	54 (6%)	69 (7%)	101 (10%)
35-49 år	24	152	176 (21%)	195 (23%)	201 (23%)	211 (24%)	219 (25%)	232 (26%)	246 (28%)	242 (27%)	254 (27%)	276 (27%)
50-64 år	93	214	307 (36%)	319 (37%)	313 (35%)	300 (35%)	296 (34%)	294 (34%)	311 (35%)	321 (35%)	329 (35%)	386 (39%)
65-80	110	187	297 (35%)	288 (34%)	295 (33%)	297 (34%)	293 (34%)	289 (33%)	271 (31%)	287 (31%)	280 (30%)	225 (23%)
81 –	4	18	22 (3%)	21 (3%)	16 (2%)	13 (1%)	9 (1%)	7 (1%)	3 (0%)	4 (1%)	7 (1%)	12 (1%)
<b>Total</b>	<b>232</b>	<b>615</b>	<b>847</b>	<b>863</b>	<b>885</b>	<b>869</b>	<b>873</b>	<b>876</b>	<b>883</b>	<b>907</b>	<b>939</b>	<b>1000</b>

Aldersfordelingen blandt klubbens medlemmer har vist den samme tendens de seneste 10 år, med en stigende andel af medlemmer over 65 år.

I dag udgør andelen af medlemmer over 65 år 38 %, hvor andelen i 2009 var 24 %.

Der er intet der tyder på, at denne andel vil stagnere, hvorfor vi fortsat vil se en endnu større andel af medlemmer over 65 år i de kommende år.

Klubben behøver nye medlemmer i aldersgruppen under 50 år, dels for at kompensere for den naturlige afgang, men også for at sikre at vi beholder de nye medlemmer i længere tid.



## Medlemsfordeling (til- og afgang pr. medlemskategori)

	Senior	Sen.u/i	S.stud	Par 3	Yngling	Yng. Stud	Junior	Sandkasse	Long	Greenfee	I alt	Passiv	I alt
<b>Antal medlemmer primo 2018</b>	<b>781</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>43</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	946	<b>161</b>	1107
Prøvedlem til senior medlem	18	12	1	7	0	2					40		40
Øvrige nye medlemmer	22	6	1	5	6	3	6	10			59	1	60
Senior fra ynglinge	2		0								2		2
Yngling.stud. Fra yng.			1		0	3					4		4
Yngling fra junior						4					4		4
Jun. Fra sandkasse							2				2		2
Fra senior				3							3	1	4
Fra Par 3	2	4									6		6
Aktivt medlem fra passiv	11			1							12		12
Aktiv til passiv senior											0		0
Aktiv til passiv ynglinge											0		0
Aktiv til passiv (1/1-1/3-2018)											0	34	34
<b>I alt tilgang af nye medlemmer</b>	<b>55</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>36</b>	<b>168</b>
Udmeldt pr. 31/12-2018	40	4	1	9	1	6	13	1			75	21	96
Medlemmer udmeldt 1/1-1/3 2018	3	2		3	1	3	2	1			15	11	26
Medlemmer passive 1/1-1/3 2018	6			1							7		7
Forhøjet kontingent				4							4		4
Sen. Stud.					1						1		1
Seniormedlem	3			2							5		5
Medlemmer til Par 3	3										3	1	4
Medlemmer overgået til passiv	27		1								28		28
Medlemmer udmeldt pga.restance	2	1									3	1	4
Yngling til ynglingstud.					3						3		3
Sandkasse Til junior								2			2		2
Junior til yngling							4				4		4
Yngling til senior					2						2		2
Passivt til aktivt medlem											0	11	11
<b>I alt afgang af medlemmer</b>	<b>84</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>152</b>	<b>45</b>	<b>197</b>
<b>Antal medlemmer ult. 2018</b>	<b>752</b>	<b>48</b>	<b>7</b>	<b>40</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>926</b>	<b>152</b>	<b>1078</b>



## Medlemsstatistik

	Medlemmer i alt	Heraf passive (fleks)	Heraf seniorer
2018	1078	152	847
2017	1107	161	863
2016	1136	163	885
2015	1151	179	869
2014	1156	167	873
2013	1162	161	876
2012	1185	175	883
2011	1244	181	907
2010	1283	169	939
2009	1306	164	1000
2008	1371	160	1054
2007	1403	138	1100
2006	1428	146	1094
2005	1360	115	1067
2004	1297	110	1008
2003	1298	122	991

Det gennemsnitlige antal medlemmer i danske golfklubber i 2018, er opgjort til 785 aktive og 57 passive medlemmer. Bredden er stor, fra den største golfklub med 2.625 aktive medlemmer (Smørum), til den mindste golfklub med 51 aktive medlemmer (Arrild Golfklub). Horsens Golfklub er Danmarks 34. største klub målt på antal aktive medlemmer.

## Udvikling: ynglinge og juniorer

	Ynglinge	Juniorer	Sandkasse
2018	38	21	11
2017	37	32	5
2016	36	35	8
2015	42	45	9
2014	50	48	12
2013	42	61	16
2012	36	66	21
2011	40	73	38
2010	41	88	40
2009	38	98	-
2008	49	101	-
2007	64	95	-

Antallet af juniorer og ynglinge, er uændret kraftigt påvirket af mange forskellige, fleksible og uforpligtende tilbud af fritidsaktiviteter, der tilbydes børn og unge i dag. E-sport er seneste nye tiltag, som golf er i konkurrence med.



Det afspejles i antallet af juniorer, som er reduceret med 11 i 2018.  
Vi glæder os dog samtidig over at antallet af sandkasse golfere har vist en vækst i 2018.  
Et potentiale for fremtiden kan måske ligge her.

DGU oplever ligeledes et stort frafald af juniorer, Med et frafald på 5,4% i 2018 i DGU regi, er det fortsat en af de helt store udfordringer for DGU og klubberne de kommende år.

## Handicapfordeling alle medlemmer (eksklusiv sandkasse)

Handicap	Antal 2018	Antal 2017	Antal 2016	Antal 2015	Antal 2014	Antal 2013	Antal 2012	Antal 2011	Antal 2010	Antal 2009
<4,5	21	18	20	22	23	12	12	14	10	10
4,5 - 11,4	88	101	103	109	97	101	104	117	115	115
11,5 - 18,4	209	197	200	196	202	201	190	190	172	186
18,5 - 26,4	264	268	276	290	291	297	298	293	273	272
26,5– 45,0	430	450	453	435	440	414	329	446	400	423
46,0– 54,0	30	41	40	49	52	74	179	85	62	80
>54	25	27	35	41	39	47	52	61	42	56
<b>Total</b>	<b>1067</b>	<b>1102</b>	<b>1127</b>	<b>1142</b>	<b>1144</b>	<b>1146</b>	<b>1164</b>	<b>1206</b>	<b>1074</b>	<b>1142</b>

## 2. Greenfee og Østjysk Golfring

I 2018 har vi oplevet en pæn stigning i antallet af greenfee gæster på vores bane.  
En lang sæson og gode vejrmæssige betingelser har smittet positivt af på besøgstallet.  
Totalt har vi haft en stigning på 34 % i antal gæster i forhold til 2017, som var et dårligt greenfee år på grund af en meget regnfuld sæson.  
Tallene nedenfor viser variationer, inden for de enkelte greenfee-type

### Greenfee-besøg 18 huls banen

	2018 i forhold til 2017	2017 i forhold til 2016	2016 i forhold til 2015	2015 i forhold til 2014	2014 i forhold til 2013	2013 i forhold til 2012	2012 i forhold til 2011
Total besøg	+34%	-20%	-15%	+13%	-3%	+3%	+12%
Østjysk Golfring	+29%	-12%	-8%	+23%	+5%	+9%	+19%
Golfhæftet	+60%	-25%	-33%	-1%	-23%	-8%	+38%
Fuld betalende	+32%	-18%	-27%	+28%	-15%	-4%	+10%
Gæste ordning	+31%	-11%	-26%	-14%	-12%	-16%	+9%
Billetter	+75%	-32%	-18%	-22%	-4%	+25%	-10%

Økonomisk har stigningen i antal gæster på 18 huls banen betydet, at indtægterne fra greenfee har levet op til de budgetterede forventninger for året  
Der har også i 2018 været mange arrangementer i form af Company Days og lign. Indtægterne herfra har ligeledes levet op til de budgetterede forventninger.



Der har også været flere gæster på Par 3 banen. Antallet af betalende besøgende har her dog ikke levet helt op til det forventede, da der mangler 10% i greenfee indtægter i forhold til budget. Dog skal det positivt bemærkes, at der er tale om en stigning i forhold til 2017.

### Antal solgte fritspilskort i Østjysk Golfring

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Horsens	508	515	523	514	470	435	401	417	390	204
Juelsminde	310	328	322	316	285	272	236	202	243	165
Odder	424	433	429	403	243	229	152	144	137	65
Hedensted	304	301	319	287	230	214	210	193	227	147
Himmelbjerg	246	253	246	228	183	171	108	119	154	-
Skanderborg	192	199	193	162	122	116				
Aarhus	271	248	247	212						
I alt	2255	2277	2279	2122	1533	1437	1107	1075	1151	581

Med 2255 udstedte fritspilskort i 2018 er der tale om et mindre fald i forhold til 2017. Østjysk golfring har ellers haft en stor fremgang siden 2009, men potentialet er måske ved at være udnyttet.

Antallet af spillede runder i klubberne er faldet med 1.562, svarende til et fald på 6,8%. Meget tyder dog på at medlemmerne fortsat benytter kortet flittigt. I gennemsnit har et medlem benyttet kortet næsten 10 gange i løbet af året.

Horsens Golfklub har haft en beskeden tilbagegang i salg af kort, men en stor stigning i antal besøgende på 21 %. Det kan nævnes, at de 508 Horsens kortholdere har spillet i alt 5.284 greenfee runder på de øvrige 6 baner. Et fald på 18 % og et gennemsnit på 10 runder i sæsonen 2018. Faldet i brugen af kortet kan højst sandsynlig tilskrives gunstige vejrforhold, hvor vi har kunnet spille vores egen bane i hele sæsonen uden nævneværdig lukning på grund af vejrlig. Den mest populære bane for medlemmerne i Horsens er Skanderborg, dernæst Hedensted, Odder, Juelsminde, Himmelbjerg og Aarhus.

57% af vore senior/unglinge medlemmer har et Østjysk Golfring fritspilskort.

Det er en høj andel, som bekræfter den popularitet ordningen fortsat har hos alle vore medlemmer.

### Antal gæster med fritspilskort i Østjysk Golfring hos:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Horsens	3800	3138	3559	3707	3003	2830	2500	2055	2090	1263
Juelsminde	2291	2521	2486	2576	2375	2120	1723	2123	2198	1190
Odder	3212	3170	2762	2610	2405	1495	1819	1687	1189	731
Hedensted	2805	2984	2807	2614	2686	2381	2113	1833	1733	850
Himmelbjerg	2561	3770	3123	3406	2577	1887	1308	1572	1514	-
Skanderborg	4482	5120	4378	4062	3122	2869				
Aarhus	2415	2425	2972	3587						
I alt	21566	23128	22087	22562	16168	13582	9463	9279	8724	4034





Vi har positive forventninger til en ny god sæson, hvor prisen for kortet vil stige til kr. 920,00.

Der er i de sidste år etableret mange forskellige fritspils ordninger i de danske golfklubber, men der er fortsat ingen andre steder i Danmark, hvor medlemmer i 7 golfklubber kan spille frit, mod en mindre årlig betaling, i sit **lokale** område.

Østjysk Golfring viste vejen og var forudseende i 2009.

### 3. Banen

Banerapporten, som blev udarbejdet af Line Mortensen i 2003, er fortsat bestyrelsens styringsværktøj til allokering af ressourcer, og ikke mindst fremtidige tilretninger af banen. I følge planen mangler vi 6 nye greens og et antal nye teesteder. Den resterende investering er anslået til ca. 4,0-4,5 mio. kr.

Sommergreens blev åbnet ved standerhejsning den 25. marts og lukkede ned igen 26. november efter en lang sæson.

Det danske vejr spillede igen i sæsonen 2018 golfbanerne i Danmark et puds. Efter en meget våd sensommer og efterår i sæsonen 2017, viste sommeren 2018 sig fra en helt anden side.

Vinteren 2017/18 var forholdsvis mild, dog med en længere periode i starten af 2018 med temperaturer omkring frysepunktet. Varmen kom dog rettidigt, således at banen kom godt igennem vinteren, uden større skader mv., og stod klar til standerhejsning for sæsonen 2018.

Alt tegnede lyst vejrsmæssigt, da vi gik ind i maj måned. Men herfra udviklede foråret og sommeren sig så til en meget tør og varm periode.

Fra ca. 1. maj og til medio august ville der normalt falde ca. 190 mm regn. Vi fik i Østjylland kun ca. 55 mm, og med lange periode uden det eneste regnvejr.

Det viste sig som en stor udfordring for alle danske golfbaner.

Så fra at sæsonen 2017 var en af de vådeste sæsoner i over 100 år, blev sæsonen 2018 en af de tørreste somre i "mands minde".

Grundet tørken maj igangsatte vi fra maj ekstraordinær vanding af banen, herunder vanding af fairways med vandtog kombineret med håndvanding. Dertil selvfølgelig vanding af teesteder og greens med vores nedgravede automatiske vandingsanlæg.

Det kan oplyses, at den daglige vanding fra vores vandingsanlæg dagligt brugte ca. 500 m<sup>3</sup> alene til vanding af green og teesteder i denne periode.

Tørkeperioden medførte nogle skader rundt omkring på baneanlægget, som vi efterfølgende måtte udbedre i form af tilførsel af muld, eftersåning og gødskning m.m. på en stor del af hullerne. En samlet udgift på ca. 80.000,- som er afholdt i året.

Klubben har i 2018 gennemført de første arbejder med at sikre banen mod nedbør, som omtalt i beretningen for 2017, på sidste års generalforsamling.

Der er i sæsonens opstart etableret ny afvandingsgrøft på hul 10, foretaget en årlig oprensning af grøfter, samt etableret 2 nye rørledninger på tværs af hullerne 3 og 10. Dette for at sikre god afvanding fra søer, og således vi kan sænke vandniveauet i søerne mest muligt.

Denne udgift beløb sig til ca. 270.000,-



Klubben har lagt en dræningsplan for den store bane, indhentet priser ved entreprenørfirma, som er specialiseret i dræningsarbejder af bl.a. golfbaner.

Overslagsmæssigt er det en samlet investering på ca. 1,60-1,70 mill. kroner.

Klubben har udført de først huller i planen, hul 3 og hul 18, for ca. kr. 530.000,-. Inden yderligere drænarbejder efter drænplanen udføres, vil en evaluering og effekt af allerede udførte drænarbejder blive vurderet. Der forventes derfor ikke i sæsonen 2019 igangsat større drænarbejder.

Vi oplevede tillige et lynnedslag på banen, som beskadigede vores vandingsanlæg. Dette resulterede i at vores bane en periode måtte vandes manuelt. Denne udgift er dog afholdt af klubbens forsikring.

Andre vedligeholdelsesarbejder har været vedligeholdelse af klubbens vandingsanlæg, sprinkler ved teesteder, samt bunkers mm.

Igen i år oplever vi, at Par 3 banen bliver flittigt brugt, specielt når den store bane har været lukket, men også i hele vinterhalvåret. Vi vil fortsat have fokus på at holde Par 3 banen i god stand, hele året.

Gennem sæsonen har der løbende været afholdt et antal møder i baneudvalget. Udvalget har gennem sæsonen haft en god dialog om banen, om klubben, og de forskellige medlemmers forventninger til banen.

Udvalget har generelt bakket op om de nye tiltag på banen, med Hede Danmark og DGU, og det er vigtigt at denne udvikling fortsætter.

Udvalget har i samarbejde med klubbens bestyrelse udarbejdet en plejeplan for beplantningen på klubbens baner, med beskæring og udtynding af træer. Dette arbejde pågår for tiden ved frivillige, og forventes afsluttet ca. 1. marts.

Tak til udvalgets medlemmer for året 2018.

I foråret 2018 havde vi et åbent hus-arrangement på Greenkeeper gården sammen med Hede Danmark. Mange medlemmer var igen mødt frem, og betydelig flere end tidligere år. Vi forventer at denne "tradition" vil blive gennemført fremover, i nogenlunde samme setup. Arrangementet planlægges i foråret sammen med klubbens greenkeeper stab, og detaljerne i det offentliggøres senere.

De gældende miljøregler, som trådte i kraft i 2013, betyder stadig skærpede krav til danske golfklubbers brug af pesticider og ukrudtsmidler.

Det betyder at der er begrænsninger i forhold til at bekæmpe ukrudt og skadedyr på spilarealer. Bl.a. er et produkt som i 2018 var lovligt at benytte mod larveangreb på fairways fra årsskiftet ulovligt, og nye produkter og plejemetoder skal afprøves.

Vi håber dog, at vi med anvendelse af nye miljøvenlige plejemidler kan opnå en fin bane, hvor tilstedeværelsen af ukrudt på fairways og semirough er minimal.

Der vil i den nye sæson stadig være stor fokus på at holde banen spilbar, ved de udfordringer det danske vejr nu byder, regn eller tørke. Det må fremadrettet forventes, at større vejrmæssige udsving kan forekomme.

Det har til stadighed stor opmærksomhed for klubbens bestyrelse og greenkeeper, at sikre banen mod bl.a. de forventelige større nedbørsmængder, der må forventes.

Dette arbejde pågår allerede nu, for sæsonen 2019, med nye oprensninger af grøfter til den nye sæson.



Det fokus vi, i sæsonen 2018, har haft på banen, og ikke mindst på greens, synes vi fortsat giver resultat.

Vi har igen i 2019 lavet aftale med DGU's bane konsulent, som skal sikre os den seneste og nyeste viden om golfbaner. Dette er en service fra DGU, som en del af klubbens medlemsbidrag til DGU.

Efter 12 års samarbejde med Hede Danmark om pleje af banerne, besluttede bestyrelsen i efteråret at opsige samarbejdet for at overtage pleje- og vedligeholdelsesopgaverne i eget regi. Beslutningen er truffet med baggrund i et ønske om af kunne agere fleksibelt omkring baneplejen under forskellige forhold.

Vi forventer at det nye setup omkring greenkeeping vil medvirke til at fortsætte den udvikling vi har igangsat, og forventer at det vil være med til at løfte banens kvalitet i fremtiden.

#### **4. Regnskabet 2018**

Der henvises til særskilte kommentarer for årsregnskabet. Årsregnskabet anser bestyrelsen som acceptabelt under de givne forudsætninger.

Klubbens økonomi er fortsat tilfredsstillende og med en tilfredsstillende likviditet. Klubben er regnskabsmæssig velkonsolideret og er, efter bestyrelsens mening, tilfredsstillende rustet til fremtidens udfordringer.

#### **5. Budget 2019**

Der henvises til særskilte kommentarer for budget 2019. Budgettet viser et mindre overskud.

#### **6. Sportsresultater**

Stephanie, som jo spiller og studerer på Oklahoma State University, er nu i gang med det 2. år og hun skriver selv.

*"År 1 bød på mange udfordringer i form af mange turneringer samtidig med at skulle følge med på universitetet, og jeg vil meget gerne have lov at prale af, at på trods af det hårde skema har jeg formået at få en pris som hedder "All-American Scholar" som tildeles til de atleter som rejser med til minimum 70% af turneringerne og så samtidig får et karakter gennemsnit på 3.5 ud af 4. Det at balancere skolegang med golf har lært mig rigtig meget om mig selv, og om livet generelt. Der er ikke noget som er gratis eller nemt i den virkelige verden, men med mod, flid, og ild i maven så kan man meget mere end man tror."*

#### **Stephanie er i øvrigt udtaget til landsholdet i 2019.**

Smilla har spillet mange turneringer rundt i Europa – her kan nævnes German Girls, Anika Invitational, DILAC i Silkeborg og EM i Sverige.



### **Smilla er udtaget til landsholdets observationstrup.**

I 2018 deltog vi i den højeste række i DGU Elite, hvor vort damehold skulle forsøge at gøre sig gældende i Santander divisionen. Desværre endte sæsonen med nedrykning til 1. division. En del af forklaringen på nedrykningen skyldes at nogle af spillerne skulle deltage i andre turneringer dels i USA, dels repræsentere DGU samt skader.

Udviklingstruppen for damerne spiller i kvalifikationsrækken, og de gjorde det så godt, at de vandt deres pulje. De klarede desværre ikke oprykningsspillet, da nogle af spillerne ikke havde mulighed for at stille op.

3. division herrer gik ind i sæsonen med ambitioner om at komme i oprykningsspil. Desværre blev forventningerne ikke indfriet, og holdet endte på 2. pladsen med 2 point op til Silkeborg Ry. Alligevel rykkede holdet op i 2. division pga. tekniske omstændigheder. TILLYKKE

5. division herrer var godt spillende gennem sæsonen og holdet havnede på 2. pladsen, 2 point fra førstepladsen.

Herrerne i kvalifikationsrækken vandt deres række med 2 point ned til 2. pladsen, dog uden mulighed for oprykning da man kun kan have 1 hold i 5. division.

Seniorerne i 1. division var efter oprykningen sidste år kommet i skrappt selskab. Holdet blev nr. 4 med 2 point. – Desværre med den konsekvens at holdet måtte rykke tilbage til 2. division igen.

Veteranerne i 1. division sluttede deres pulje på en 4. plads.

Endelig vandt Søren Larsen guld ved DM i Paragolf i rækken Herre B.

### **Klubmestre 2018**

Junior:	Smilla Tarning Sønderby	Junior:	Anders Vittendorf Jensen
Damer:	Camilla Vildrik Pedersen	Herrer:	Simon Kaiser Frederiksen
		Midage:	Søren Braas Skytte
Senior:	Mariola Nowak	Senior :	Dennis Lippert Holm
Veteran:	Anne Marie Nikolic	Veteran:	Danny V. Carstens



## Turneringsudvikling

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Åbningsturnering	50	50	66	26	53	62	71
2 Generations Match	Ikke Afholdt	24	Ikke afholdt	42	12	20	Ikke afholdt
Klubmesterskab	76	89	79	76	61	87	74
Kortbanemesterskab	Ikke planlagt	Ikke planlagt	5	Ikke afholdt	Ikke afholdt	11	15
Cross Country	56	Aflyst pga.bane	72	105	78	96	82
Caripo	Ikke planlagt	55	56				
Fredagsturneringer 3 gange	80						
Short Game 7 gange	119						
Juleturnering	Ikke afholdt	Ikke afholdt	Ikke afholdt	18	20	Ikke afholdt	Ikke afholdt
Ialt	381	218	278	249	204	276	242

Der er afholdt 5 turneringer mod planlagt 7 turneringer. 2 Generations Match og Juleturnering blev aflyst på grund af for få tilmeldte. Tidligere var der langt flere deltagere i klubturneringer som blev afviklet om søndagen, men medlemmerne prioriterer nu anderledes og vil ikke i samme omfang afsætte tid til en turnering en søndag i sæsonen.

Vi har 2018 afviklet 2 nye turneringer. En 9 hullers turnering som har været afviklet 3 fredage i sæsonen, og 7 Short Game arrangementer som ligeledes har været afviklet henover sommeren. Vi glæder os over den tilslutning der har været til disse arrangementer, som kræver mindre tid, og som derfor forventeligt giver flere mulighed for at deltage.

## 7. Medarbejdere, frivillige og samarbejdspartnere

Dygtige medarbejdere, mange engagerede frivillige og samarbejdspartnere er vigtige forudsætninger for at Horsens Golfklub kan fungere som den gør i dag.

Kendetegnende for medarbejdere og samarbejdspartnere er stabilitet, opnået ved stor dygtighed, kompetencer og lang anciennitet i ansættelses – kontraktforholdet.

Klubbens to medarbejdere, Susanne og Karsten, holder sammen om klubben og varetager mange forskellige funktioner til gavn for medlemmerne.

Klubbens administration, medlemspleje, kundepleje, sponsorpleje, pleje af vores frivillige, pleje og koordinering med vores samarbejdspartnere og leverandører, er alle sammen områder som varetages på bedste og professionel vis.

Udover nævnte, er rekruttering af nye medlemmer og markedsføring af klubben, en væsentlig og vigtig del af alle de mange opgaver, som findes i en golfklub.

Bestyrelsen er glade for samarbejdet med Susanne og Karsten, og anerkender deres professionelle og faglige kompetencer.



Graham Oakley kan 1. maj 2019 fejre 39 år som Pro i Horsens Golfklub. Hvert år er en rekord, som er en uovertruffen milepæl og ikke set før i nogen dansk golfklub.

Familien Oakley har skabt en Proshop, som er kendt og værdsat langt udover Horsens Golfklubs naturlige grænser.

Proshoppen er et værdifuldt aktiv for Horsens Golfklub og dens medlemmer. En stor tak til familien Oakley, for deres engagement i Horsens Golfklub, og deres professionelle indstilling til driften af Proshoppen.

En anden familie med stor og lang tilknytning til Horsens Golfklub, er familien Astrup, som går ind i sæson nr. 15 sammen med Horsens Golfklub.

Modsat mange golfklubber, er Horsens Golfklub begunstiget af en velfungerende cafe, som har formået at supplere og udvikle deres forretning med catering aktivitet i et omfang, som kommer alle golfklubbens medlemmer til gavn.

Danmarks bedste Golf Cafe med åbent alle årets dage

En stor tak til Henrik, Pernille og deres medarbejdere for indsatsen. Det er vigtigt med gensidig fleksibilitet, så det gode samarbejde mellem klub og cafe kan udvikles til fælles bedste.

Der er stor fokus på frivilligt arbejde generelt i samfundet, hvad enten det er socialt, humanitært eller i foreningsarbejde. Specielt til foreningsarbejde bliver det sværere og sværere at rekruttere frivillige, og er til tider et utaknemmeligt job, med alt for lidt anerkendelse.

Heldigvis har vi fortsat i Horsens Golfklub rigtig mange frivillige, der udfører et stort arbejde for Horsens Golfklub. Uden alle disse frivillige ville klubben have svært ved at opretholde det aktivitetsniveau, som vi har i dag.

Der er en lang liste af opgaver, som vores frivillige udfører i Horsens Golfklub.

Mange opgaver fra generel oprydning, til skiltevask, skovning, finish ved klubhus, driving range og skilte, boldvask og boldopsamling, rengøring af starterhus og buggies, samt oprydning af terrasseområde og oliering af møbler og bænke.

Hertil kommer hjælp til de mange forskelligartede opgaver i klubben: Prøvemedlemmer, regelundervisning, baneservice, baneudvalg, handicapregulering, juniorer, eliten og turneringsafvikling.

En stor tak fra bestyrelsen til alle vores frivillige, som alle gør en forskel.

Der skal også lyde en tak til Ladies' Section, Mens' Section og Senior Section, hvis ledelse yder en stor indsats til gavn for alle dens medlemmer.

På medarbejdersiden er det endvidere en glæde at kunne byde velkommen til Kim Johnsen, der er ansat som chefgreenkeeper i Horsens Golfklub pr. 01.03.2019. Kim vil fra marts måned overtage ansvaret for pleje og vedligeholdelse af vore golfbaner.

Kim Johnsen, der er 44 år kommer fra et job som chefgreenkeeper hos Aarhus Golfklub

Vi glæder os i bestyrelsen til det fremtidige samarbejde, og håber at alle vil tage godt imod ham i den kommende sæson.

Samtidig med at vi siger goddag til Kim, så siger vi, som tidligere nævnt farvel til 12 års samarbejde med Hede Danmark. Bestyrelsen benytter lejligheden til at sige Hede Danmark tak for et godt og konstruktivt samarbejde gennem 12 år.

Der skal den i forbindelse også lyde en stor tak til vores dygtige greenkeepere som fortsætter i Horsens Golfklub i den kommende sæson.



## 8. Vores sponsorer

Bestyrelsen er imponeret, og ikke mindst taknemmelig for, at vi år efter år kan fremvise en stabil høj indtægt i vor sponsorindtægter.

En stor og konstant lokal opbakning fra mange lokale forretningsdrivende og selskaber, nye som gamle.

Resultatet er ikke en selvfølge, og skyldes velvillighed fra sponsorer og en utrættelig indsats fra sekretariatet i form af pleje og påvirkning.

Vore konkurrenter er bl.a. andre foreninger, og hvor Horsens Golfklub klarer sig fint i konkurrencen og nyder fortsat stor lokal opbakning.

Vi benytter lejligheden til at takke vore sponsorer for den store støtte, og opfordrer samtidig hvert enkelt medlem til at støtte vore sponsorer. De fortjener det.

## 9. Fremtiden

Horsens Golfklub er succesfuld på mange områder. Vi har en tilfredsstillende økonomi som er med til at sikre stabilitet og uafhængighed.

Det er en god position, som mange golfklubber kigger beundrende på, uden måske at sige det højt.

Vi har formået at navigere rimeligt i den naturlige medlemsafgang med krav til medlemsfornyelse, også set i sammenligning med mange andre golfklubber.

Det kræver mange ressourcer, og ikke mindst mentale, for vores medarbejdere og frivillige, der arbejder med at sikre ny medlemstilgang og fastholde medlemmerne til Horsens Golfklub.

Vi formåede ikke at øge antallet af medlemmer, men med klubbens beliggenhed i et område med befolkningsmæssig vækst, ser vi fortsat et potentiale i at få flere nye medlemmer.

Vi har formået, og vil fortsat holde fokus på baneplejje ved inddragelse af medlemmer og DGU ekspert viden. Desværre fik banen nogle skader som skulle udbedres efter en rekord lang tørke periode med ingen eller kun beskedne mængde regn.

De seneste par år har vi også gjort os bemærket med gode sportslige resultater, individuelt og som hold.

Vi skal fortsætte med disse succesoplevelser, som holder golfklubben i den gode cirkel og dermed en positiv udvikling.

Bestyrelsen ser fortsat positivt på fremtiden, men med udfordringer, specielt i at fastholde medlemsantallet i et acceptabelt og lønsomt niveau.

Bestyrelsen anser det som en af de væsentligste opgaver, at sikre stabilitet og økonomisk uafhængighed, i en svær tid for danske golfklubber.

Konkurrencen er, på mange områder, hård for golfklubben, og vi skal fortsat fokusere på vores konkurrencedygtighed.

Rettidig omhu er vigtig for bestyrelsen, i vores prioriteringer for allokering af omkostninger og investeringer.





Kun dermed kan vi bevare vores uafhængighed, og fortsætte med at være en velkonsolideret golfklub, som en del af det at være en attraktiv golfklub. Både for medlemmer, nye medlemmer og samarbejdspartnere.

Bestyrelsen er opmærksom på medlemsudviklingen, og anser fortsat manglende medlemstilgang, som en af golfklubbens største trusler for at fastholde en fornuftig økonomi.

Horsens Golfklub er en attraktiv golfklub, som har sin berettigelse, og hvor der er plads til alle. En golfklub med mange medlemsfordele, og hvor vi for god ordens skyld blot vil nævne

- Vi har en god, udfordrende og afvekslende bane, og som altid kan forbedres
- Vi har et spændende og velfungerende golfanlæg med alle nødvendige faciliteter
- Vi har en P&P bane med høj kvalitet
- Vi har en god Proshop med et stort udvalg
- Vi har gode træningsfaciliteter med tilknyttede gode trænere
- Vi har en god cafe, som altid har åben og et stort, varieret udvalg.
- Vi har dygtige medarbejdere og samarbejdspartnere
- Vi har en god og robust økonomi
- Vi har et konkurrencedygtigt kontingent niveau
- Vi har adgang til tilkøb af et fritspilskort til 6 ØGR klubber samt et antal øvrige klubber med et greenfee samarbejde.
- Vi præstere gode sportslige resultater på elite niveau.
- Vi er en forening med et godt socialt fundament og med medlemsdemokrati

Bestyrelsen vil i 2019 fokusere og prioritere, som de foregående år.

- Fokus på økonomi
- Fokus på at erhverve nye medlemmer og fastholde nuværende medlemmer.
- Fokus på at sikre og fastholde vores nuværende sponsorindtægter
- Fokus på forskønnelse og forbedring af banen
- Fokus på implementering og styring af banepleje i klubbens regi.

Vi glæder os til en ny sæson, 2019, og byder velkommen til standerhejsning søndag d. 31. marts kl. 10.00.

Mange golfhilsner  
Bestyrelsen